



МИНИСТЕРСТВО  
ПРОСВЕЩЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ



РОСДЕТЦЕНТР



НАВИГАТОРЫ  
ДЕТСТВА



2023  
ГОД  
УЧИТЕЛЯ  
И ПЕДАГОГА

# СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

## Машкина Наталья

успешно прошёл(а) обучение  
по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации  
«Деятельность советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими  
общественными объединениями» (в объёме 140 академических часов)

Директор  
федерального государственного  
бюджетного учреждения  
«Российский детско-юношеский центр»

А.С. Кудряшов